



1 ภาพรวมการใช้งบประมาณ (Overall Budget)



งบประมาณที่ได้รับจัดสรร
400,699,996.17
บาท



งบประมาณที่ใช้จ่ายจริง
375,743,402.91
บาท



ยอดเงินคงเหลือ

24,956,593.26
บาท

คิดเป็น $\left(\frac{24,956,593.26}{400,699,996.17} \right) \times 100\%$
= 6.23%

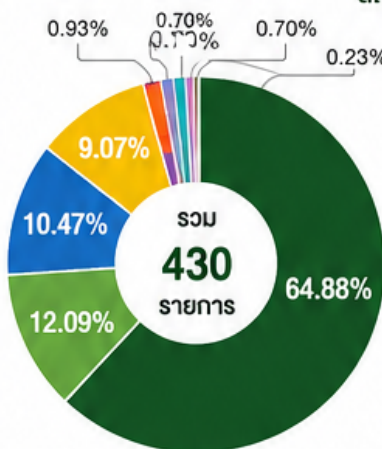
2 สถิติการจัดซื้อจัดจ้าง (Procurement Statistics)

สถิติการจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามวิธีการ (อิงตาม พ.ร.บ. จัดซื้อจัดจ้างฯ)

จำนวนโครงการ/รายการทั้งหมด



430
รายการ



	จำนวน (รายการ)	ร้อยละ
วิธีเฉพาะเจาะจง	279	64.88%
วิธีพิเศษ (การพาณิชย์โดยตรง)	52	12.09%
วิธีตกลงราคา (การพาณิชย์โดยตรง)	45	10.47%
วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป	39	9.07%
วิธีกรณีพิเศษ (การพาณิชย์โดยตรง)	4	0.93%
ไม่ใช้การจัดซื้อจัดจ้าง (การประกันภัย)	4	0.93%
วิธีคัดเลือก	3	0.70%
วิธีสอบราคา (การพาณิชย์โดยตรง)	3	0.70%
วิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์ (e-market)	1	0.23%

สรุปมูลค่าการจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามวิธีการ (หน่วย: บาท)



วิธีพิเศษ
(การพาณิชย์โดยตรง)
151,193,104.52
(40.24%)



วิธีประกาศเชิญชวน
ทั่วไป
133,695,218.90
(35.58%)



วิธีเฉพาะเจาะจง
44,278,092.48
(11.78%)



ไม่ใช้การจัดซื้อจัดจ้าง
(การประกันภัย)
19,005,976.95
(5.06%)



วิธีสอบราคา
(การพาณิชย์โดยตรง)
10,167,600.00
(2.71%)



วิธีคัดเลือก
9,006,400.00
(2.40%)



วิธีตกลงราคา
(การพาณิชย์โดยตรง)
5,217,513.10
(1.39%)



วิธีกรณีพิเศษ
(การพาณิชย์โดยตรง)
2,620,892.76
(0.70%)



วิธีตลาด
อิเล็กทรอนิกส์
(e-market)
558,604.20
(0.15%)

3 ประสิทธิภาพการดำเนินงาน (Performance Indicators)



การประหยัดงบประมาณ

สามารถประหยัดงบประมาณได้

24,956,593.26 บาท

คิดเป็น 6.23% ของงบประมาณที่ได้รับ



ระยะเวลาดำเนินการ

เป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่
กฎหมายกำหนด

430 โครงการ

คิดเป็น 100%

4 ปัญหา อุปสรรค และความเสี่ยง (Key Challenges)

ปัญหาหลัก

- ปริมาณงานในวิธีเฉพาะเจาะจงมีจำนวนมาก ทำให้การงานเอกสารสูงและเสี่ยงต่อความล่าช้าหรือข้อผิดพลาด
- การตั้งราคากลางบางรายการไม่สะท้อนราคาตลาดที่แท้จริง ทำให้เกิดส่วนต่างงบประมาณสูง
- การใช้วิธีพิเศษ/เฉพาะเจาะจงบ่อยครั้ง อาจไม่เกิดการแข่งขันด้านราคาอย่างเต็มที่

ความเสี่ยง

- กระจุยตัวของวิธีจัดซื้อทำให้ขาดการแข่งขัน
- มูลค่าสูงกระจุยในโครงการขนาดใหญ่ไม่มีการทบทวนหากเกิดความล่าช้าทำให้กระทบต่อ KPI
- ความซับซ้อนของกฎหมาย/ระเบียบหลายชุด เสี่ยงต่อความไม่สอดคล้องในการปฏิบัติงาน

5 ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย (Recommendations & Next Steps)



การกระจายความเสี่ยง

ขยายฐานข้อมูลผู้ประกอบการ (Vendor List) ให้กว้างขึ้นเพื่อเพิ่มคู่แข่งและลดการพึ่งพาผู้ขายรายเดิม



การพัฒนาระบบ

อัปเดตฐานข้อมูลราคากลางให้เป็นปัจจุบัน และปรับปรุงแผนการจัดซื้อจัดจ้างล่วงหน้าให้แม่นยำยิ่งขึ้น



เพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการ

ใช้สัญญากรวม (Blanket Contract) และระบบจัดซื้อจัดจ้างอิเล็กทรอนิกส์เพื่อลดงานเอกสารและเพิ่มความเร็ว



เสริมสร้างความโปร่งใส

จัดทำ SOP และ Audit Trail รวมทั้งรายงานเหตุผลความจำเป็นในโครงการมูลค่าสูง



ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยมุ่งมั่นบริหารจัดการการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส คำนึงถึงประสิทธิภาพเกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร และสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล