



1 ภาพรวมการใช้งบประมาณ (Overall Budget)



งบประมาณที่ได้รับจัดสรร
400,699,996.17
บาท



งบประมาณที่ใช้จ่ายจริง
375,743,402.91
บาท



ยอดเงินคงเหลือ
24,956,593.26
บาท

คิดเป็น $\left(\frac{24,956,593.26}{400,699,996.17}\right) \times 100\% = 6.23\%$

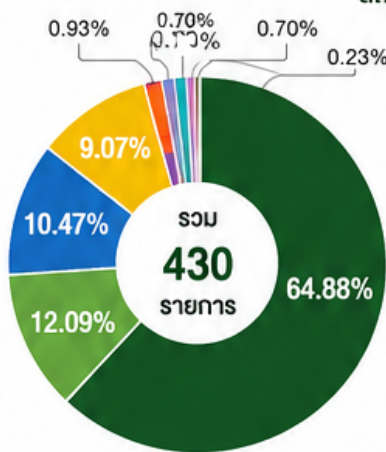
2 สถิติการจัดซื้อจัดจ้าง (Procurement Statistics)

สถิติการจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามวิธีการ (อิงตาม พ.ร.บ. จัดซื้อจัดจ้างฯ)

จำนวนโครงการ/รายการทั้งหมด



430
รายการ



วิธีการ	จำนวน (เรื่อง)	ร้อยละ
วิธีเฉพาะเจาะจง	279	64.88%
วิธีพิเศษ (การพาณิชย์โดยตรง)	52	12.09%
วิธีตกลงราคา (การพาณิชย์โดยตรง)	45	10.47%
วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป	39	9.07%
วิธีกรณีพิเศษ (การพาณิชย์โดยตรง)	4	0.93%
ไม่ใช้การจัดซื้อจัดจ้าง (การประกันภัย)	4	0.93%
วิธีคัดเลือก	3	0.70%
วิธีสอบราคา (การพาณิชย์โดยตรง)	3	0.70%
วิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์ (e-market)	1	0.23%

สรุปมูลค่าการจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามวิธีการ (หน่วย: บาท)

วิธีการ	มูลค่า (บาท)	ร้อยละ
วิธีพิเศษ (การพาณิชย์โดยตรง)	151,193,104.52	(40.24%)
วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป	133,695,218.90	(35.58%)
วิธีเฉพาะเจาะจง	44,278,092.48	(11.78%)
ไม่ใช้การจัดซื้อจัดจ้าง (การประกันภัย)	19,005,976.95	(5.06%)
วิธีสอบราคา (การพาณิชย์โดยตรง)	10,167,600.00	(2.71%)
วิธีคัดเลือก	9,006,400.00	(2.40%)
วิธีตกลงราคา (การพาณิชย์โดยตรง)	5,217,513.10	(1.39%)
วิธีกรณีพิเศษ (การพาณิชย์โดยตรง)	2,620,892.76	(0.70%)
วิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์ (e-market)	558,604.20	(0.15%)

3 ประสิทธิภาพการดำเนินงาน (Performance Indicators)



การประหยัดงบประมาณ
สามารถประหยัดงบประมาณได้
24,956,593.26 บาท

คิดเป็น **6.23%** ของงบประมาณที่ได้รับ



ระยะเวลาดำเนินการ
เป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่
กฎหมายกำหนด

430 โครงการ
คิดเป็น **100%**

4 ปัญหา อุปสรรค และความเสี่ยง (Key Challenges)

ปัญหาหลัก

- ปริมาณงานในวิธีเฉพาะเจาะจงมีจำนวนมาก ทำให้ภาระงานเอกสารสูงและเสี่ยงต่อความล่าช้าหรือข้อผิดพลาด
- การตั้งราคากลางบางรายการไม่สะท้อนราคาตลาดที่แท้จริง ทำให้เกิดส่วนต่างงบประมาณสูง
- การใช้วิธีพิเศษ/เฉพาะเจาะจงบ่อยครั้ง อาจไม่เกิดการแข่งขันด้านราคาอย่างเต็มที่

ความเสี่ยง

- กระจุกตัวของวิธีจัดซื้อทำให้ขาดการแข่งขัน
- มูลค่าสูงกระจุกในโครงการขนาดใหญ่ไม่ที่รายการ หากเกิดความล่าช้าทำให้กระทบต่อ KPI
- ความซับซ้อนของกฎหมาย/ระเบียบหลายชุด เสี่ยงต่อความไม่สอดคล้องในการปฏิบัติงาน

5 ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย (Recommendations & Next Steps)



การกระจายความเสี่ยง
ขยายฐานข้อมูลผู้ประกอบการ (Vendor List) ให้กว้างขึ้นเพื่อเพิ่มคู่แข่งและลดการพึ่งพามูลค่ารายเดิม



การพัฒนาระบบ
อัปเดตฐานข้อมูลราคากลางให้เป็นปัจจุบัน และปรับปรุงแผนการจัดซื้อจัดจ้างล่วงหน้าให้แม่นยำยิ่งขึ้น



เพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการ
ใช้สัญญากรวม (Blanket Contract) และระบบจัดซื้อจัดจ้างอิเล็กทรอนิกส์เพื่อลดงานเอกสารและเพิ่มความเร็ว



เสริมสร้างความโปร่งใส
จัดทำ SOP และ Audit Trail รวมทั้งรายงานเหตุผลความจำเป็นในโครงการมูลค่าสูง



ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยมุ่งมั่นบริหารจัดการการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส คำนึงถึงประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร และสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล