

รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี 2567

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

ผลการดำเนินงาน	2567	2566	เปลี่ยนแปลง (YoY)	
			เพิ่ม / (ลด)	%
รายได้ทางการเงิน	3,387	2,788	599	22%
รายได้อื่น	467	534	(67)	(13%)
รายได้รวม	3,854	3,322	532	16%
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	1,526	965	561	58%
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน	1,604	1,555	49	3%
ค่าใช้จ่ายรวม	3,130	2,520	610	24%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	724	802	(78)	(10%)
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ	242	554	(312)	(56%)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	482	248	234	94%

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2567	2566	เปลี่ยนแปลง (YoY)	
			เพิ่ม / (ลด)	%
สินทรัพย์รวม	84,306	80,128	4,178	5%
สินทรัพย์หมุนเวียน	11,787	8,252	3,535	42%
เงินให้สินเชื่อและรายได้ค้างรับสุทธิ	72,004	70,136	1,868	3%
เงินลงทุนและอื่นๆ	515	1,740	(1,225)	(70%)
หนี้สินรวม	86,897	83,207	3,690	4%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(2,591)	(3,078)	487	(15%)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	84,306	80,128	4,178	5%

ผลการดำเนินงาน : ในปี 2567 เศรษฐกิจไทยมีการขยายตัวดีขึ้นจากปี 2566 โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว การส่งออก และการใช้จ่ายภาครัฐ ส่งผลให้ธนาคารมีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจากการเติบโตของรายได้ทางการเงิน แม้รายได้อื่นลดลง ส่วนค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้นจากต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายการดำเนินงานที่สูงขึ้น ทำให้กำไรจากการดำเนินงานลดลง แต่กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากการลดลงของหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ด้านสถานะทางการเงิน สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะสินทรัพย์หมุนเวียน ขณะที่หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นเล็กน้อย และส่วนของผู้ถือหุ้นดีขึ้นจากปีที่ผ่านมา.

ปัญหา/อุปสรรค : ถึงแม้สถานะเศรษฐกิจไทยจะมีการขยายตัวที่ดีขึ้น แต่ในขณะเดียวกันหนี้สินครัวเรือนที่เพิ่มสูงขึ้นและความไม่แน่นอนจากนโยบายเศรษฐกิจ จึงอาจส่งผลกระทบต่อสถาบันการเงินในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ไม่เป็นไปตามประกาศที่กำหนด

ข้อเสนอแนะ : ธนาคารควรพิจารณามาตรการลดหนี้และเพิ่มรายได้จากแหล่งอื่นๆ รวมถึงการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ นอกจากนี้ควรเสริมรายได้จากกิจกรรมที่ไม่ใช่ธุรกิจหลัก และปรับกลยุทธ์การลงทุนเพื่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีขึ้น พร้อมทั้งพิจารณาการเพิ่มทุนหรือปรับโครงสร้างทางการเงินเพื่อช่วยลดภาระหนี้และเสริมความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจในระยะยาว.



ผลการดำเนินงานโครงการตามแผนยุทธศาสตร์ในปี 2567



เป็นไปตาม Action Plan จำนวน 5 โครงการ

โครงการที่สนับสนุนการพัฒนา และ/หรือ ซ่อมแซมโครงสร้างพื้นฐาน จำนวน 1 โครงการ

1. โครงการย้ายที่ทำการสาขา ปี 2567 (สาขาภูเก็ต)			
วัตถุประสงค์โครงการ : เพื่อให้สาขาสามารถดำเนินธุรกรรมทางการเงินของธนาคาร ได้อย่างต่อเนื่อง โดยไม่ส่งผลกระทบต่อลูกค้าของสาขา และเป็นไปตามพันธกิจของธนาคาร รวมถึงการลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของธนาคารในระยะยาว			
ระยะเวลาดำเนินโครงการ : มกราคม 2567 - ธันวาคม 2567			
เป้าหมายการดำเนินงาน ตาม Action Plan		ผลการดำเนินงาน ณ 31 ธันวาคม 2567	ความสำเร็จ ตามแผน
1. ม.ค. 2567 ขออนุมัติย้ายที่ทำการสาขา และขออนุมัติใช้งบประมาณโครงการย้ายที่ทำการสาขาปี 2567		เสร็จสิ้น	100% ตามแผน
2. เม.ย. 2567 ออกแบบงานก่อสร้างที่ทำการสาขาแห่งใหม่ และตรวจรับแบบพร้อมปรับปรุงพื้นที่ทำการแห่งใหม่		เสร็จสิ้น	100% ตามแผน
3. 13 ส.ค. 2567 เปิดให้บริการที่ทำการแห่งใหม่		เสร็จสิ้น	100% ตามแผน
4. ส.ค. 2567 ปรับปรุงพื้นที่ทำการสาขาเดิม คัดผู้ให้เช่าเรียบร้อยแล้ว		เสร็จสิ้น	100% ตามแผน
แผน ม.ค.- ธ.ค. 2567 = 100%		ผลการดำเนินงาน 2567=100%	
งบประมาณ (ลบ.)			
ทั้งโครงการ	อนุมัติปี 2567	เบิกใช้ ม.ค.- ธ.ค. 2567	ร้อยละของการเบิกใช้
21.63 ลบ.	8.32 ลบ.	7.95 ลบ.	95.55%

ปัญหา/อุปสรรค :

- อาจเกิดจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น จากสถานการณ์โรคระบาด ภัยธรรมชาติ ปัญหาทางการเมือง เป็นต้น

ข้อเสนอแนะ :

- ประเมินและแก้ไขสถานการณ์ตามเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น เพื่อให้ดำเนินการได้ตามแผน



โครงการที่ดำเนินการตามกฎหมายเกณฑ์ทางการ จำนวน 1 โครงการ

2. โครงการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี (TFRS 9)			
วัตถุประสงค์โครงการ : เพื่อให้รายงานทางการเงินของธนาคารแสดงตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดและแสดงถึงความน่าเชื่อถือของข้อมูลทางการเงินและตามหลักธรรมาภิบาล			
ระยะเวลาดำเนินโครงการ : มกราคม 2559 - ธันวาคม 2567			
เป้าหมายการดำเนินงาน ตาม Action Plan		ผลการดำเนินงาน ณ 31 ธันวาคม 2567	ความสำเร็จ ตามแผน
1. ม.ค. - เม.ย. 2567 จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานระบบ การจัดทำแผน Go live System การสนับสนุนให้คำปรึกษาเพื่อแก้ไขคำสั่งการของ ธปท. (22 มี.ค. 2567 อนุมัตินำระบบขึ้น)		เสร็จสิ้น	100% ตามแผน
2. พ.ค. - ส.ค. 2567 จัดเตรียมข้อมูล เพื่อใช้ในการจัดทำงบการเงิน และจัดทำข้อมูลตาม Templated ธปท.		เสร็จสิ้น	100% ตามแผน
3. ก.ย. - ธ.ค. 2567 รายงาน Parallel run เพื่อนำส่ง ธปท.โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะทำงานครั้งที่ 12/2567 ณ วันที่ 26 พ.ย. 2567 เพื่อนำเสนอคณะอนุกรรมการจัดการ ในวันที่ 2 ธ.ค. 2567		เสร็จสิ้น	94% ของ Action Plan
แผน ม.ค.- ธ.ค. 2567 = 94%		ผลการดำเนินงาน 2567= 94%	
งบประมาณ (ลบ.)			
ทั้งโครงการ	อนุมัติปี 2567	เบิกใช้ ม.ค.- ธ.ค. 2567	ร้อยละของการเบิกใช้
125.00 ลบ. Phase 1=35.00 ลบ. Phase 2=90.00 ลบ. Phase 3=20.00 ลบ.	20.00 ลบ.	เบิกใช้ยอดยกมาปี 66 = 0.68 ลบ. เบิกใช้ยอดยกมาปี 67 =11.74 ลบ. ปี 2567 = 3.60 ลบ.	18.00%

ปัญหา/อุปสรรค :

- การปรับเปลี่ยนการปฏิบัติตาม TFRS 9 จาก ธปท. ที่กำหนดให้เริ่มถือปฏิบัติตั้งแต่งวดบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 ม.ค. 2570 เป็นต้นไป ทำให้ต้องปรับแผนกิจกรรมซึ่งมีผลกระทบ

ข้อเสนอแนะ :

- ปรับเปลี่ยนรูปแบบการทดสอบ และปรับเปลี่ยนแผนงานบางกิจกรรม โดยไม่กระทบต่อเป้าหมายการ Go live ของธนาคาร

โครงการที่สนับสนุนธุรกิจ จำนวน 3 โครงการ

3. โครงการระบบ Mobile Banking (โครงการต่อเนื่อง)			
วัตถุประสงค์โครงการ :			
3.1 เพื่อเพิ่มช่องทางการให้บริการที่เหมาะสมกับเทคโนโลยีและพฤติกรรมลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป			
3.2 ขยายฐานลูกค้าเงินฝากรายย่อย			
3.3 ใช้เป็นแหล่งข้อมูลสำหรับการวางนโยบายที่เกี่ยวข้องกับลูกค้าหรือ Cross-selling ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ของธนาคาร			
ระยะเวลาดำเนินโครงการ : มกราคม 2566 - ธันวาคม 2568			
เป้าหมายการดำเนินงาน ตาม Action Plan		ผลการดำเนินงาน ณ 31 ธันวาคม 2567	ความสำเร็จ ตามแผน
1. จัดทำคู่มือผลิตภัณฑ์ (เพิ่มเติมเรื่อง Face Scan) และแผนการฝึกอบรม		เสร็จสิ้น	100% ตามแผน
2. ก.ค. - ก.ย. 2567 เตรียมเอกสาร/ ขออนุญาต ธปท. เพื่อให้บริการ Mobile Banking Go live Phase 1.1 – 1.2 และ Phase 2.1 – 2.2 พร้อมเปิดให้บริการ และสรุปข้อมูลการใช้งานลูกค้าที่เข้าใช้งาน ibank Application / ข้อมูลธุรกรรมจาก Web Portal		เสร็จสิ้น	100% ตามแผน
3. ต.ค. - ธ.ค. 2567 เริ่มดำเนินการ Phase 3 พร้อมเตรียมเอกสาร/ ขออนุญาต ธปท. เพื่อให้บริการ Mobile Banking		เสร็จสิ้น	100% ตามแผน
4. เริ่มดำเนินการ Go live Phase 3 ในปี 2568		เสร็จสิ้น	90% ของ Action Plan
แผน ม.ค.- ธ.ค. 2567 = 90%		ผลการดำเนินงาน 2567= 90%	
งบประมาณ (ลบ.)			
ทั้งโครงการ	อนุมัติปี 2567	เบิกใช้ ม.ค.- ธ.ค. 2567	ร้อยละของการเบิกใช้
62.00	39.75	16.36	41.16

ปัญหา/อุปสรรค :

- มีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขข้อกำหนดลักษณะเงื่อนไขและขอบเขตการดำเนินงาน (Terms of Reference : TOR) ส่งผลต่อระยะเวลาการลงนามในสัญญา

ข้อเสนอแนะ :

- มีการจัดประชุม Weekly meeting ทุกสัปดาห์ และจะมีการจัดประชุมเพิ่มเติมในกรณีเร่งด่วน
- มีการเปลี่ยนรูปแบบการทำงานเป็นแบบ Agile เพื่อความคล่องตัวรวดเร็วในการทำงาน



โครงการที่สนับสนุนธุรกิจ จำนวน 3 โครงการ (ต่อ)

4. โครงการพัฒนาระบบกฎหมาย Legal System			
วัตถุประสงค์โครงการ : เพื่อพัฒนาระบบกฎหมาย ให้ทันสมัยรวดเร็วในการดำเนินคดีและมีประสิทธิภาพ			
ระยะเวลาดำเนินโครงการ : มกราคม 2567 - ธันวาคม 2567			
เป้าหมายการดำเนินงาน ตาม Action Plan		ผลการดำเนินงาน ณ 31 ธันวาคม 2567	ความสำเร็จ ตามแผน
1. จัดหาผู้รับจ้าง / เสนอผู้มีอำนาจอนุมัติ		เสร็จสิ้น	100% ตามแผน
2. อยู่ในระหว่างพิจารณาเอกสารการตรวจรับของงวดที่ 2 และเข้าสู่การทำงานของงวดที่ 3		เสร็จสิ้น	100% ตามแผน
แผน ม.ค.- ธ.ค. 2567 = 100%		ผลการดำเนินงาน 2567 = 100%	
งบประมาณ (ลบ.)			
ทั้งโครงการ	อนุมัติปี 2567	เบิกใช้ ม.ค.- ธ.ค. 2567	ร้อยละของการเบิกใช้
8.50 ลบ.	8.50 ลบ.	0.36 ลบ.	4.23%

ปัญหา/อุปสรรค :

- อาจเกิดปัญหาทางด้านระบบงาน ซึ่งเกินความควบคุม

ข้อเสนอแนะ :

- ตรวจสอบปัญหาที่เกิดขึ้น / ดำเนินการแก้ไข เพื่อให้ดำเนินการได้ตามแผน



โครงการที่สนับสนุนธุรกิจ จำนวน 3 โครงการ (ต่อ)

5. จ้างที่ปรึกษาทางการเงิน และที่ปรึกษากฎหมายสำหรับการสรรหาพันธมิตรร่วมลงทุน (โครงการไดมอนด์ : Project Diamond)			
วัตถุประสงค์โครงการ : จัดจ้างที่ปรึกษาทางการเงิน และที่ปรึกษากฎหมาย เพื่อดำเนินการสรรหาพันธมิตรร่วมลงทุน โดยวิธีการคัดเลือก			
ระยะเวลาดำเนินโครงการ : เมษายน 2567 - พฤษภาคม 2568			
เป้าหมายการดำเนินงาน ตาม Action Plan		ผลการดำเนินงาน ณ 31 ธันวาคม 2567	ความสำเร็จ ตามแผน
1. การนำเสนอต่อ คณร. เพื่อพิจารณาเห็นชอบหลักการสรรหาพันธมิตรร่วม ลงทุนของธนาคาร		เสร็จสิ้น	100% ตามแผน
2. นำข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการธนาคารเพื่อปรับปรุงวิธีการให้คะแนน ให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น โดยให้ดำเนินการจัดทำรายงานอธิบายหลักเกณฑ์ รายละเอียดและเหตุผลประกอบการให้คะแนนของผู้สนใจร่วมลงทุนแต่ ละรายอย่างละเอียด		เสร็จสิ้น	35% ของ Action Plan
แผน ม.ค.- ธ.ค. 2567 = 35%		ผลการดำเนินงาน 2567 = 35%	
งบประมาณ (ลบ.)			
ทั้งโครงการ	อนุมัติปี 2567	เบิกใช้ ม.ค.- ธ.ค. 2567	ร้อยละของการเบิกใช้
150.00 ลบ.	150.00 ลบ.	42.00 ลบ.	28.00%

ปัญหา/อุปสรรค :

- การปรับแก้ไขรายงานผลการตรวจรับงวดงานล่าช้ากว่าปกติ เนื่องจากข้อมูลไม่ครบถ้วน

ข้อเสนอแนะ :

- ดำเนินการปรับแก้ไขตามข้อสังเกตการณ์

โครงการที่ต้องปรับระยะเวลาดำเนินโครงการในปี 2567

 ไม่เป็นไปตาม Action Plan จำนวน 3 โครงการ

โครงการที่ดำเนินการตามกฎเกณฑ์ทางการ จำนวน 3 โครงการ

1. โครงการพัฒนาระบบป้องกันการทุจริตของธนาคาร			
วัตถุประสงค์โครงการ : เพื่อผลักดันให้การปรับปรุงคุณภาพของกระบวนการป้องกันการทุจริต และใช้เป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่จะตอบสนองต่อมิชชันและผู้ที่เกี่ยวข้องที่กระทำทุจริตกับองค์กร			
ระยะเวลาดำเนินโครงการ : มกราคม 2567 - ธันวาคม 2567			
เป้าหมายการดำเนินงาน ตาม Action Plan	ผลการดำเนินงาน ณ 31 ธันวาคม 2567	ความสำเร็จ ตามแผน	
1. ดำเนินการประชาสัมพันธ์ TOR และประกาศ TOR เรียบร้อยแล้ว	เสร็จสิ้น	100% ตามแผน	
2. ประกาศผู้ชนะประกวดราคา ประกวดการจ้างโครงการฯ ประจำปี 2567 ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	เสร็จสิ้น	100% ตามแผน	
3. ก.ค. 2567 จัดทำสัญญาจ้างโครงการฯ และ Workshop เพื่อทำความเข้าใจ	เสร็จสิ้น	100% ตามแผน	
4. ธ.ค. 2567 ทดสอบ SIT รอบ 2 และทดสอบ UAT รอบ 1	เสร็จสิ้น	65% ของ Action Plan	
แผน ม.ค.- ธ.ค. 2567 = 95%		ผลการดำเนินงาน 2567 = 65%	
งบประมาณ (ลบ.)			
ทั้งโครงการ	อนุมัติปี 2567	เบิกใช้ ม.ค.- ธ.ค. 2567	ร้อยละของการเบิกใช้
40.00	40.00	3.39	8.48%

ปัญหา/อุปสรรค :

- สรุปลผล Requirement ทางด้านเทคนิคล่าช้า

ข้อเสนอแนะ :

- จัดประชุมหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสรุป Requirement ทางด้านเทคนิค



โครงการที่ดำเนินการตามกฎหมายเกณฑ์ทางการ จำนวน 3 โครงการ(ต่อ)

2.โครงการพัฒนาระบบงาน AML			
วัตถุประสงค์โครงการ :			
1. ธนาคารสามารถตรวจสอบและจัดเก็บข้อมูลการระงับการทำธุรกรรมกับผู้ที่สนง. ปง.กำหนด 2. ธนาคารสามารถนำเสนอรายงานธุรกรรม ปง.ได้อย่างถูกต้องภายในระยะเวลาที่กำหนด			
ระยะเวลาดำเนินโครงการ : มกราคม 2567 - ธันวาคม 2567			
เป้าหมายการดำเนินงาน ตาม Action Plan		ผลการดำเนินงาน ณ 31 ธันวาคม 2567	ความสำเร็จ ตามแผน
1. จัดทำแผนพัฒนาระบบ		เสร็จสิ้น	100% ตามแผน
2. ขั้นตอนการเก็บความต้องการ วิเคราะห์ระบบงานและออกแบบความต้องการ		เสร็จสิ้น	58% ตามแผน
<u>แผน ม.ค.- ธ.ค. 2567 = 95%</u>		<u>ผลการดำเนินงาน 2567=58%</u>	
งบประมาณ (ลบ.)			
ทั้งโครงการ	อนุมัติปี 2567	เบิกใช้ ม.ค.- ธ.ค. 2567	ร้อยละของการเบิกใช้
15.00 ลบ.	15.00 ลบ.	<u>ยังไม่มีเบิกจ่าย</u>	<u>ยังไม่มีเบิกจ่าย</u>

ปัญหา/อุปสรรค :

- สรุปล Requirement ทางด้านเทคนิคล่าช้า

ข้อเสนอแนะ :

- จัดประชุมหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสรุป Requirement ทางด้านเทคนิค

โครงการที่ดำเนินการตามกฎหมายเกณฑ์ทางการ จำนวน 3 โครงการ (ต่อ)

3.โครงการจัดจ้างผู้สอบบัญชีสำหรับรายงานการเงินรอบปีบัญชี 2568 - 2570			
วัตถุประสงค์โครงการ : เพื่อให้ธนาคารมีผู้สอบบัญชีสำหรับรายงานการเงินรอบปีบัญชี 2568-2570 โดยมีคุณสมบัติตรงตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยหลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความเห็นชอบผู้สอบบัญชี พ.ศ. 2562 และเสนอชื่อผู้สอบบัญชีให้ สดง.พิจารณาให้ความเห็นชอบภายในระยะเวลาที่กำหนด			
ระยะเวลาดำเนินโครงการ : มกราคม 2567 - ธันวาคม 2570			
เป้าหมายการดำเนินงานตาม Action Plan		ผลการดำเนินงาน ณ 31 ธันวาคม 2567	ความสำเร็จตามแผน
1. แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตงาน และกำหนดราคากลางสำหรับประกวดราคาจ้างผู้สอบบัญชีสำหรับรายงานการเงิน รอบปีบัญชี 2568-2570 ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)พร้อมนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาเห็นชอบ		เสร็จสิ้น	100% ตามแผน
2. ธนาคารประกาศขอบเขตงาน (Terms of Reference : TOR) สำหรับประกวดราคาจ้างผู้สอบบัญชีสำหรับรายงานการเงิน รอบปีบัญชี 2569-2570 ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ในระบบ e-GP และเว็บไซต์ธนาคาร		เสร็จสิ้น	100% ตามแผน
3. คณะกรรมการจัดจ้าง พิจารณารายละเอียดคุณสมบัติของผู้เสนอราคา และเอกสารตาม TOR กำหนด และประกาศผู้ชนะการประกวดราคา		เสร็จสิ้น	100% ตามแผน
4. เสนอชื่อผู้สอบบัญชีที่จะแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชี เพื่อให้ สดง.พิจารณาเห็นชอบ (สดง.พิจารณาให้ความเห็นชอบภายใน 30 วันนับแต่วันที่หน่วยรับตรวจเสนอชื่อผู้สอบบัญชี)		เสร็จสิ้น	100% ตามแผน
5. นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ประจำปี และค่าธรรมเนียมตรวจสอบบัญชี ประจำปี		จัดประชุมผู้ถือหุ้น ประมาณวันที่ 2 พฤษภาคม 2568)	10% ของ Action Plan
แผน ม.ค.- ธ.ค. 2567 = 100%		ผลการดำเนินงาน 2567= 85%	
งบประมาณ (ลบ.)			
ทั้งโครงการ	อนุมัติปี 2567	เบิกใช้ ม.ค.- ธ.ค. 2567	ร้อยละของการเบิกใช้
26.00 ลบ.	26.00 ลบ.	ยังไม่มีการเบิกจ่าย	ยังไม่มีการเบิกจ่าย

ปัญหา/อุปสรรค :

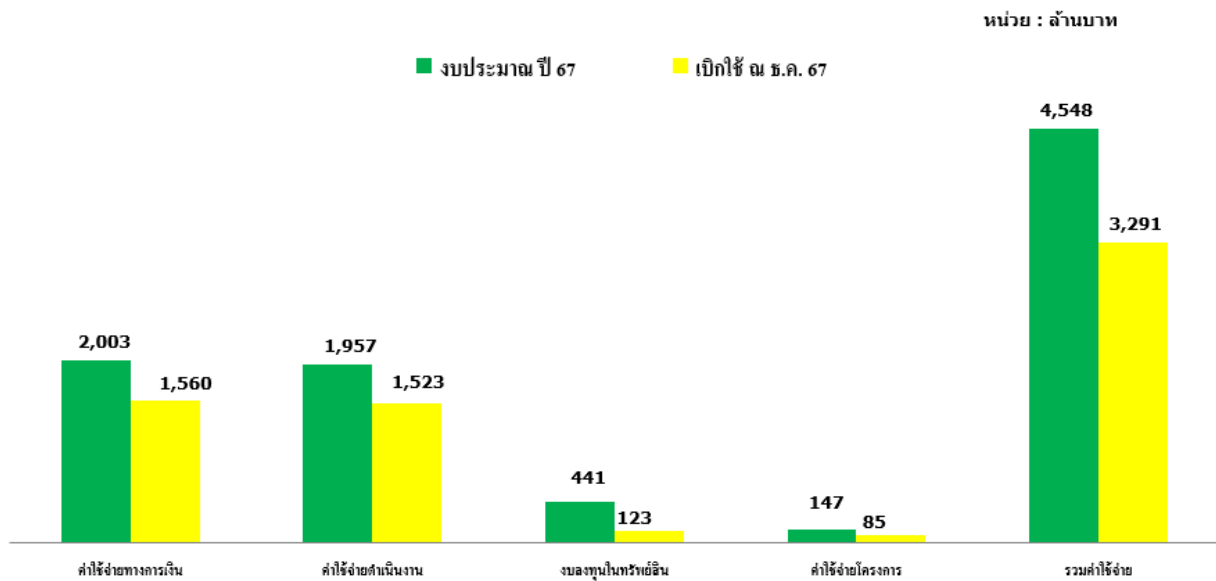
- มีการเลื่อนการจัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อรับรองสัญญาจ้างผู้สอบบัญชี

ข้อเสนอแนะ :

- ประสานงานกับฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งความประสงค์ในการนำเสนอวาระเพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ประจำปี และค่าธรรมเนียมตรวจสอบบัญชีประจำปี เพื่อให้การส่งมอบงานทันตามระยะเวลาที่ TOR กำหนด

หมายเหตุ : 😊 เป็นไปตามแผน 😞 ไม่เป็นไปตามแผน

สรุปการเบิกใช้งบประมาณ ประจำปี 2567



ปัญหา/ อุปสรรค :

การเบิกใช้งบประมาณ ประจำปี 2567 เป็นการเบิกใช้งบประมาณซึ่งอยู่ภายใต้กรอบงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร โดยในส่วนของการใช้จ่ายที่ไม่เป็นไปตามที่ประมาณการไว้ เนื่องจากมีบางรายการขอขยายระยะเวลาในการส่งมอบงาน/ ยกเลิกการดำเนินการในปี 2567 ทำให้บางรายการไม่สามารถดำเนินการได้ทันในปี 2567 จึงนำไปดำเนินการต่อในปี 2568

ข้อเสนอแนะ :

ธนาคารมีการเจรจาต่อรองค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมเพื่อให้ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงสอดคล้องกับผลกระทบที่เกิดขึ้นจากปัจจัยภายนอก และเป็นไปตามสัญญา โดยมีการประเมินผลกระทบจากการเบิกจ่ายที่ล่าช้า/ ไม่เป็นไปตามแผน ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน เพื่อพิจารณาเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณตามความจำเป็นที่ได้มีการเจรจาไว้ รวมทั้งพิจารณาทบทวนงบประมาณที่ได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกดังกล่าว โดยคำนึงถึงการบริหารผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย