



ธนาคารอิสลาม
แห่งประเทศไทย
ISLAMIC BANK OF THAILAND • البنك الإسلامي بتايلاند

แผนและความก้าวหน้าในการดำเนินงาน และการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปี 2568



แผนการดำเนินงานและงบประมาณ ประจำปี 2568

การเชื่อมโยงสนับสนุนต่อยุทธศาสตร์ขององค์กร ดังนี้

ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์โครงการ	Output และ Outcome
SO2 : ยกระดับการให้บริการด้านดิจิทัล (Digital Banking Services) และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน		
ยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนา Mobile Application เพื่อผลักดันให้เป็น Digital Channel		
1. โครงการระบบ Mobile Banking	■ เพื่อเพิ่มช่องทางการให้บริการลูกค้าที่มีการทำธุรกรรมผ่าน Mobile Application มากขึ้น และขยายฐานลูกค้ารายย่อย	<u>Output</u> ● เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มสัดส่วน CASA ช่วยรักษฐานลูกค้าเก่า/ ขยายฐานลูกค้าใหม่ <u>Outcome</u> ● เพื่อให้ลูกค้าของธนาคารทั้งลูกค้าทั่วไป และลูกค้ามุสลิมสามารถเข้าถึงบริการทางการเงินผ่าน Mobile Application ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย และทำธุรกรรมได้ทุกที่ทุกเวลา ● ธนาคารมีช่องทางการให้บริการลูกค้าเพิ่มขึ้น
ยุทธศาสตร์ที่ 6 : บริหารจัดการองค์กร เพื่อรองรับทิศทางในอนาคต		
2. โครงการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน) (โครงการต่อเนื่อง)	■ เพื่อให้รายงานทางการเงินของธนาคารแสดงตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนด และแสดงถึงความน่าเชื่อถือของข้อมูลทางการเงิน และตามหลักธรรมาภิบาล	<u>Output</u> ● ธนาคารมีระบบงานที่นำมาช่วยในการคำนวณสำรอง ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของมาตรฐาน <u>Outcome</u> ● ข้อมูลที่นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงิน ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพื่อให้ได้การรับรองผู้สอบบัญชี เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน

ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์โครงการ	Output และ Outcome
3. โครงการ NCB Data Submission System	■ จัดความเสี่ยงที่ธนาคารและพนักงานผู้เกี่ยวข้องจะได้รับโทษตามกฎหมายว่าด้วยการประกอบธุรกิจข้อมูลเครดิตหรือกฎหมายหรือมาตราอ้างอิง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้กระทำความผิดซึ่งต้องรับโทษตามพระราชบัญญัตินี้เป็นนิติบุคคลให้ผู้จัดการหุ้นส่วนหรือผู้แทนของนิติบุคคลนั้นต้องรับโทษตามที่บัญญัติไว้สำหรับความผิดนั้น ๆ	<u>Output</u> ● ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ในฐานะสมาชิกของบริษัทข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด นำส่งข้อมูลเครดิตได้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด กำหนดและตามพระราชบัญญัติประกอบธุรกิจข้อมูลเครดิต พ.ศ.2545 และประกาศคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลเครดิต (กคค.) <u>Outcome</u> ● พนักงานผู้ปฏิบัติงานหรือพนักงานผู้เกี่ยวข้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจข้อมูลเครดิต พ.ศ.2545 ประกาศคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลเครดิต ระเบียบ คำสั่งที่เกี่ยวข้อง สัญญาให้บริการสมาชิกหรือผู้ใช้บริการ และสอดคล้องตามนโยบายของธนาคารที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเพื่อป้องกันมิให้เกิดความเสียหายแก่ธนาคาร
4. โครงการพัฒนาแบบจำลอง Consumer Bureau Application	■ เพื่อให้บุคลากรด้านความเสี่ยงของธนาคาร มีความรู้ ความสามารถในการพัฒนาเครื่องมือ Credit Scoring ของขบวนการพัฒนาเครื่องมือ Credit Score ทั้งฝ่ายงานความเสี่ยงสินเชื่อรายย่อย (Model developer) และฝ่ายงานบริหารความเสี่ยง (Model Validator) ในลักษณะ on the job training ร่วมกับที่ปรึกษาซึ่งเป็นประโยชน์ต่อธนาคารในการพัฒนาเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพอย่างมืออาชีพ บุคลากรสามารถเรียนรู้ และปฏิบัติงานได้จริง รวมถึงแสดงถึงความน่าเชื่อถือของขบวนการพัฒนาเครื่องมือ Credit Scoring	<u>Output</u> ● เครื่องมือที่ใช้ในการพิจารณาและอนุมัติสินเชื่อรายย่อยตามคุณภาพลูกค้า และปัจจัยเสี่ยง <u>Outcome</u> ● ข้อมูลที่นำมาใช้ในการบริหารจัดการคุณภาพสินเชื่อรายย่อย และนำมาประยุกต์ใช้กับการกันสำรองตามมาตรฐาน TFRS9

สรุปแผนงบประมาณโครงการ ประจำปี 2568 (ฉบับทบทวน)

(หน่วย : ล้านบาท)

ลำดับ ที่	ชื่อโครงการ	โครงการ				กำหนดให้ ดำเนินการโดย	จำนวน โครงการ	ระยะเวลา ดำเนินโครงการ	งบประมาณ ปี 2568		
		ต่อเนื่อง	เดิม (ยังไม่แล้วเสร็จ)	ใหม่	ประจำปี				ค่าใช้จ่าย	ลงทุน ในทรัพย์สิน	รวม
โครงการที่ดำเนินการตามกฎหมายเกณฑ์ทางการ											
1	โครงการพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน (กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน)	✓	-	-	-	สภาวิชาชีพ บัญชี	1	1 ม.ค. 59 -31 ธ.ค. 68	1.00	7.00	8.00
รวม							1		1.00	7.00	8.00
โครงการที่สนับสนุนธุรกิจ											
2	โครงการระบบ Mobile Banking	✓	-		-	ธนาคาร	1	1 ม.ค. 66 - 31 ธ.ค. 68	6.00	-	6.00
3	โครงการ NCB Data Submission System	-	-	✓	-	ธนาคาร	1	1 ม.ค. 68 - 31 ธ.ค. 68	0.50	4.50	5.00
4	โครงการพัฒนาแบบจำลอง consumer Bureau Application	-	-	✓	-	ธนาคาร	1	1 เม.ย. 68 - 31 ธ.ค. 68	-	15.00	15.00
รวม							3		6.50	19.50	26.00
รวมทั้งสิ้น							4		7.50	26.50	34.00

รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผน ประจำปี 2568

ณ 31 มีนาคม 2568

ลำดับ	โครงการ	เป้าหมาย ปี 2568	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ ความสำเร็จ	งบประมาณ (ล้านบาท)		
					อนุมัติ	เบิกใช้ สะสม	ร้อยละ การ เบิกจ่าย
1.	โครงการพัฒนาระบบงานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน) (โครงการต่อเนื่อง)	- เพื่อให้รายงานทางการเงินของธนาคารแสดงตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนด และแสดงถึงความน่าเชื่อถือของข้อมูลทางการเงิน และตามหลักธรรมาภิบาล	- ดำเนินการจัดทำร่างขอบเขตงานสำหรับการจัดจ้างปรับปรุงโปรแกรมเพื่อรองรับการ Model Validation (ข้อมูลสำหรับการทดสอบความน่าเชื่อถือ)	ร้อยละ 100	8.00	ยังไม่มีการเบิกใช้	ยังไม่มีการเบิกใช้
2.	Mobile Banking (โครงการต่อเนื่องทั้งโครงการ 62 ล้านบาท)	- เพื่อเพิ่มช่องทางการให้บริการลูกค้าที่มี การทำธุรกรรมผ่าน Mobile Application มากขึ้น และขยายฐานลูกค้ารายย่อย	- Go Live Phase 3 - พัฒนา Phase 4.1 แล้วเสร็จ อยู่ระหว่าง ธปท.อนุญาตเปิดให้บริการ Phase 4.1	ร้อยละ 100	6.00	0.19	3.16
3.	โครงการ NCB Data Submission System	- ขจัดความเสี่ยงที่ธนาคารและพนักงานผู้เกี่ยวข้องจะได้รับโทษตามกฎหมายว่าด้วยการประกอบธุรกิจ ข้อมูลเครดิตหรือกฎหมายหรือมาตราอ้างอิง ทั้งนี้ ในกรณี ที่ผู้กระทำความผิด ซึ่งต้องรับโทษตามพระราชบัญญัตินี้	- จัดทำร่าง TOR โครงการ NCB Data Submission System - จัดเตรียมเอกสารนำเสนอต่อ คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบสารสนเทศ (IT Steering Committee) เพื่อขอเบิกใช้ งบประมาณโครงการ	ร้อยละ 100	5.00	ยังไม่มีการเบิกใช้	ยังไม่มีการเบิกใช้

ลำดับ	โครงการ	เป้าหมาย ปี 2568	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ ความสำเร็จ	งบประมาณ (ล้านบาท)		
					อนุมัติ	เบิกใช้ สะสม	ร้อยละ การ เบิกจ่าย
		เป็นนิติบุคคลให้ผู้จัดการหุ้นส่วนหรือผู้แทนของนิติบุคคลนั้นต้องรับผิดชอบต่อตามที่บัญญัติไว้สำหรับความผิดนั้นๆ ด้วย เว้นแต่จะพิสูจน์ได้ว่าการกระทำนั้นได้กระทำโดยตนมิได้รู้เห็นหรือยินยอมหรือตนได้จัดการตามสมควรเพื่อป้องกันมิให้เกิดความผิดนั้น					
4.	โครงการพัฒนาแบบจำลอง consumer Bureau Application	- เพื่อให้บุคลากรด้านความเสี่ยงของธนาคาร มีความรู้ความสามารถในการพัฒนาเครื่องมือ Credit Scoring ตลอดจนกระบวนการพัฒนาเครื่องมือ Credit Score ทั้งฝ่ายงานความเสี่ยงสินเชื่อย่อย (Model developer) และฝ่ายงานบริหารความเสี่ยง (Model Validator)	- แต่งตั้งคณะทำงาน - เริ่มกระบวนการร่าง TOR และแต่งตั้งคณะกรรมการร่าง TOR/เปิดซอง/ตรวจรับ และร่างเอกสาร ราคาากลาง	ร้อยละ 100	15.00	ยังไม่มีการเบิกใช้	ยังไม่มีการเบิกใช้